

# 花巻市の給与・定員管理等について

## 1 総括

### (1) 人件費の状況(普通会計決算)

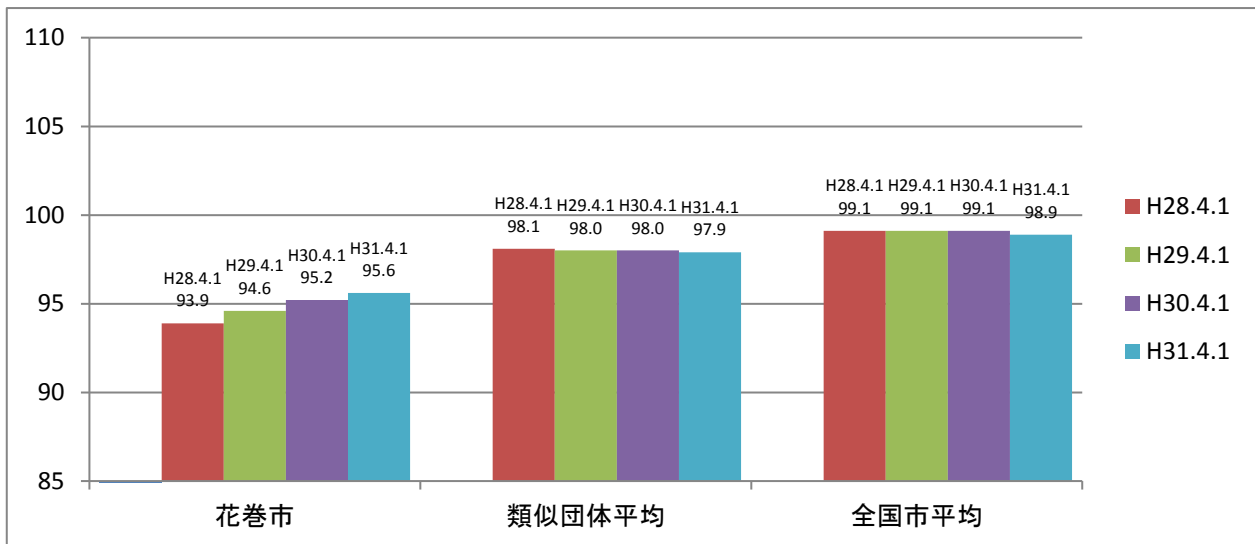
区分	住民基本台帳人口 (31年1月1日)	歳出額 A	実質収支	人件費 B	人件費率 B/A	(参考) 29年度の人件費率
30年度	95,983人	48,675,275千円	1,095,609千円	8,190,239千円	16.8%	16.5%

### (2) 職員給与費の状況(普通会計決算)

区分	職員数 A	給与費				一人当たり 給与費 B/A	(参考)類似団体平均 一人当たり給与費
		給料	職員手当	期末・勤勉手当	計 B		
30年度	869人	3,218,653千円	636,548千円	1,256,522千円	5,111,723千円	5,882千円	5,966千円

- (注) 1 職員手当には退職手当を含まない。  
 2 職員数は、平成30年4月1日現在の人数である。  
 3 給与費については、任期付短時間勤務職員(再任用職員(短時間勤務))の給与費が含まれており、職員数には当該職員を含んでいない。

### (3) ラスパイレス指数の状況(各年4月1日現在)



- (注) 1 ラスパイレス指数とは、全地方公共団体の一般行政職の給料月額を同一の基準で比較するため、国の職員数(構成)を用いて、学歴や経験年数の差による影響を補正し、国の行政職俸給表(一)適用職員の俸給月額を100として計算した指数。  
 2 ( )書きの数値は、地域手当補正後ラスパイレス指数を指す。地域手当補正後ラスパイレス指数とは、地域手当を加味した地域における国家公務員と地方公務員の給与水準を比較するため、地域手当の支給率を用いて補正したラスパイレス指数。  
 (補正前のラスパイレス指数 × (1 + 当該団体の地域手当支給率) / (1 + 国の指定基準に基づく地域手当支給率) により算出。)  
 3 類似団体平均とは、人口規模、産業構造が類似している団体のラスパイレス指数を単純平均したものである。

平成31年4月1日のラスパイレス指数が、①3年前に比べ1ポイント以上上昇している場合、②3年連続で上昇している場合、③100を超えている場合について、その理由及び改善の見込み

級別基準職務表の運用を見直したことによる昇格があったため

**(4) 給与制度の総合的見直しの実施状況について**

【概要】国の給与制度の総合的見直しにおいては、俸給表の水準の平均2%の引下げ及び地域手当の支給割合の見直し等に取り組むとされている。

① 給料表の見直し

[ 実施 未実施 ] (給料表の改定実施時期) 平成28年4月1日

(内容)一般行政職の給料表について、国と同基準の給料表の水準に引下げる。高齢層については、最大3.7%の引下げを行うものの、初任給については、2,500円を上げることとし、若年層についても同程度の改定を行う。また、激変緩和のため、3年間(平成31年3月31日まで)の経過措置を実施。

② 地域手当の見直し

(支給割合) 国基準と同様。

(実施時期) 国基準と同様に平成27年4月1日より実施。

③ その他の見直し内容

管理職員特別勤務手当及び単身赴任手当について、国と同様に見直しを実施。(平成27年4月1日実施)

**2 職員の平均給与月額、初任給等の状況**

**(1) 職員の平均年齢、平均給料月額及び平均給与月額の状況(平成31年4月1日現在)**

① 一般行政職

区分	平均年齢	平均給料月額	平均給与月額	平均給与月額 (国比較ベース)
花巻市	41.8歳	311,100円	367,306円	338,169円
岩手県	43.0歳	321,700円	390,932円	350,844円
国	43.4歳	329,433円	-	411,123円
類似団体	42.3歳	317,141円	382,856円	347,192円

② 技能労務職

区分	公務員					民間			参考
	平均年齢	職員数	平均給料月額	平均給与月額(A)	平均給与月額 (国比較ベース)	対応する民間の類似職種	平均年齢	平均給与月額(B)	A/B
花巻市	49.5歳	82人	301,400円	327,339円	318,885円	-	-	-	-
清掃職員	51.1歳	4人	323,800円	357,650円	352,925円	廃棄物処理業従業員	45.9歳	296,600円	1.21
学校給食員	49.3歳	36人	299,200円	316,123円	314,382円	調理士	43.0歳	214,700円	1.47
用務員	49.2歳	21人	299,100円	322,781円	321,089円	用務員	55.6歳	211,600円	1.53
自動車運転手	51.4歳	12人	308,500円	368,425円	328,461円	自家用乗用自動車運転者	56.6歳	185,200円	1.99
その他	47.9歳	9人	296,100円	313,990円	303,825円	-	-	-	-
岩手県	51.6歳	276人	314,800円	346,511円	330,508円	-	-	-	-
国	50.9歳	2,431人	287,312円	-	329,380円	-	-	-	-
類似団体	51.5歳	25人	313,157円	343,979円	329,321円	-	-	-	-

区分	参考		
	年収ベース(試算値)の比較		
	花巻市(C)	民間(D)	C/D
全体	5,219,520円	-	-
清掃職員	5,812,700円	4,102,900円	1.42
学校給食員	5,122,884円	2,962,500円	1.73
用務員	5,280,168円	2,883,400円	1.83
自動車運転手	5,392,032円	2,318,800円	2.33
その他	4,988,000円	-	-

※民間データは、賃金構造基本統計調査において公表されているデータを使用している。(平成28～30年の3ヶ月平均)

なお、調理士及び自家用乗用自動車運転者のデータは都道府県別(岩手県)平均、用務員及び廃棄物処理業従業員のデータは全国平均を使用している。

※技能労務職の職種と民間の職種等の比較にあたり、年齢、事務内容、雇用形態等の点において完全に一致しているものではない。

※年収ベースの「公務員(C)」及び「民間(D)」のデータは、それぞれ平均給与月額を12倍したものに、公務員においては前年度に支給された期末・勤勉手当、民間においては前年に支給された年間賞与の額を加えた試算値である。

### ③ 教育職

区分	平均年齢	平均給料月額	平均給与月額
花巻市	41.5歳	322,433円	373,642円
岩手県	47.2歳	387,900円	435,916円
類似団体	39.2歳	294,564円	327,236円

(注) 1 「平均給料月額」とは、平成31年4月1日現在における各職種ごとの職員の基本給の平均である。

2 「平均給与月額」とは、給料月額と毎月支払われる扶養手当、地域手当、住居手当、時間外勤務手当などのすべての諸手当の額を合計したものであり、地方公務員給与実態調査において明らかにされているものである。

また、「平均給与月額(国比較ベース)」は、比較のため、国家公務員と同じベース(=時間外勤務手当等を除いたもの)で算出している。

### (2) 職員の初任給の状況(平成31年4月1日現在)

区分		花巻市	岩手県	国
一般行政職	大学卒	180,700円	182,300円	180,700円
	高校卒	148,600円	149,900円	148,600円
技能労務職	高校卒	146,000円	147,300円	-
	中学卒	-	139,200円	-
教育職	大学卒	175,400円	204,100円	-
	高校卒	148,600円	159,300円	-
消防職	大学卒	197,200円	-	-
	高校卒	167,700円	-	-

### (3) 職員の経験年数別・学歴別平均給料月額の状況(平成31年4月1日現在)

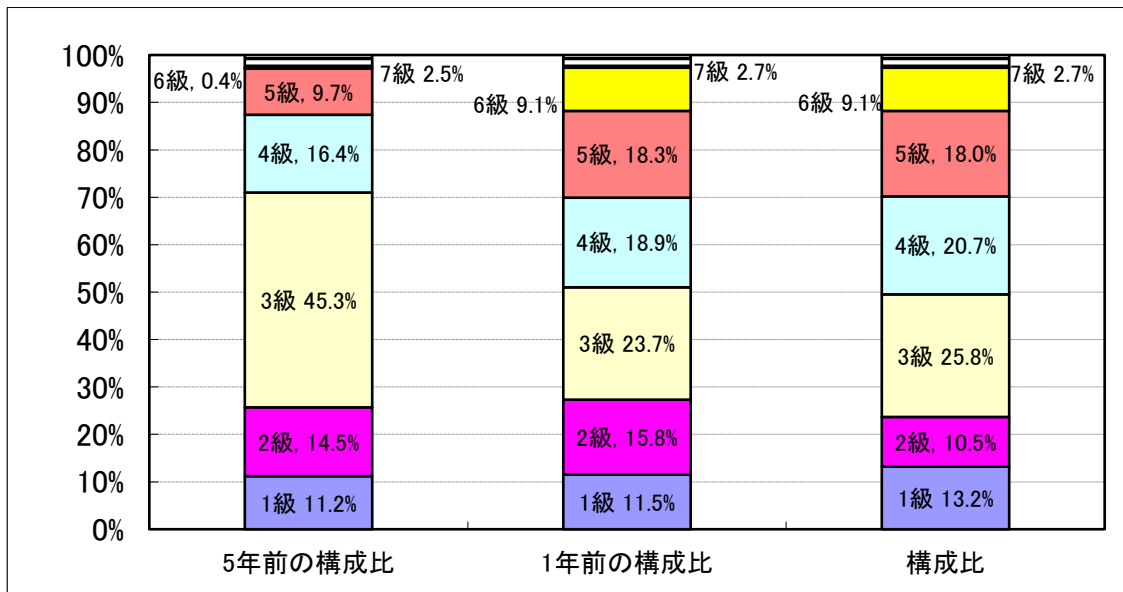
区分		経験年数10年	経験年数20年	経験年数25年	経験年数30年
一般行政職	大学卒	253,645円	344,700円	366,082円	390,410円
	高校卒	-	297,171円	324,290円	349,511円

### 3 一般行政職の級別職員数等の状況

#### (1) 一般行政職の級別職員数及び給料表の状況(平成31年4月1日現在)

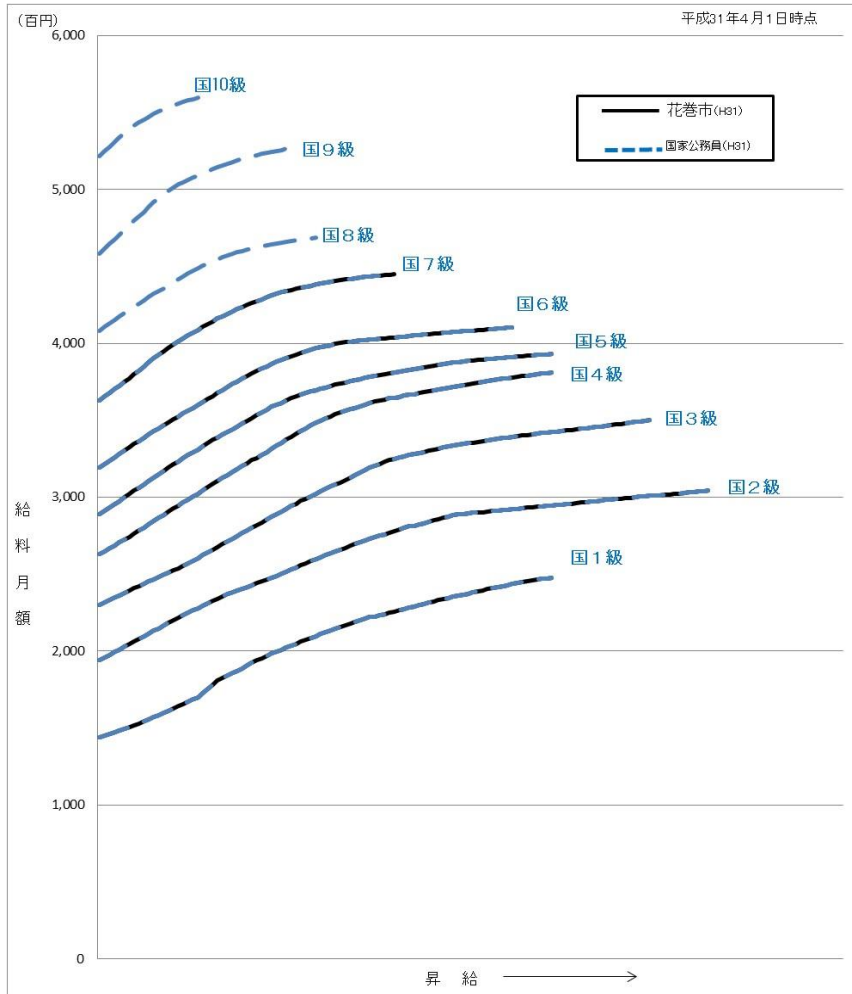
区分	標準的な職務内容	職員数	構成比	1号級の給料月額	最高号級の給料月額
1級	主事	68人	13.2%	144,100円	247,600円
2級	主任	54人	10.5%	194,000円	304,200円
3級	係長	133人	25.8%	230,000円	350,000円
4級	課長補佐	107人	20.7%	263,000円	381,000円
5級	課長	93人	18.0%	288,900円	393,000円
6級	参事等	47人	9.1%	319,200円	410,200円
7級	部長・総合支所長	14人	2.7%	362,900円	444,900円

- (注) 1 花巻市の給与条例に基づく給料表の級区分による職員数である。  
 2 標準的な職務内容とは、それぞれの級に該当する代表的な職務である。



- (注) 平成18年に9級制から7級制に変更している。(旧給料表の1級及び2級並びに4級及び5級をそれぞれ統合)

(2) 国との給料表カーブ比較(行政職(一))(平成31年4月1日現在)



(2) 昇給への人事評価の活用状況

平成31年4月2日から令和2年4月1日までににおける運用	管理職員		一般職員	
イ 人事評価を活用している				
活用している昇給区分	昇給可能な区分	昇給実績がある区分	昇給可能な区分	昇給実績がある区分
上位、標準、下位の区分				
上位、標準の区分				
標準、下位の区分				
標準の区分のみ(一律)				
ロ 人事評価を活用していない	○		○	
活用予定時期	令和3年度		令和3年度	

#### 4 職員の手当の状況

##### (1) 期末手当・勤勉手当

花巻市	岩手県	国
1人当たり平均支給額(30年度) 1,419千円	1人当たり平均支給額(30年度) 1,833千円	-
(30年度支給割合) 期末手当 2.60月分 勤勉手当 1.80月分 (1.45)月分 (0.85)月分	(30年度支給割合) 期末手当 2.60月分 勤勉手当 1.85月分 (1.45)月分 (0.90)月分	(30年度支給割合) 期末手当 2.60月分 勤勉手当 1.85月分 (1.45)月分 (0.90)月分
(加算措置の状況) 職制上の段階、職務の級等によ 加算措置 ・役職加算 5～15%	(加算措置の状況) 職制上の段階、職務の級等によ 加算措置 ・役職加算 5～20% ・管理職加算 15～25%	(加算措置の状況) 職制上の段階、職務の級等によ 加算措置 ・役職加算 5～20% ・管理職加算 10～25%

(注) ( )内は、再任用職員に係る支給割合である。

##### ○勤勉手当への人事評価の活用状況(一般行政職)

令和元年度中における運用	管理職員		一般職員	
イ 人事評価を活用している				
活用している成績率	支給可能な成績率	支給実績がある成績率	支給可能な成績率	支給実績がある成績率
上位、標準、下位の成績率				
上位、標準の成績率				
標準、下位の成績率				
標準の成績率のみ(一律)				
ロ 人事評価を活用していない	○		○	
活用予定時期	令和3年度		令和3年度	

##### (2) 退職手当(平成31年4月1日現在)

花巻市			国		
(支給率)	自己都合	応募認定・定年	(支給率)	自己都合	応募認定・定年
勤続20年	19.6695月分	24.586875月分	勤続20年	19.6695月分	24.586875月分
勤続25年	28.0395月分	33.27075月分	勤続25年	28.0395月分	33.27075月分
勤続35年	39.7575月分	47.709月分	勤続35年	39.7575月分	47.709月分
最高限度額	47.709月分	47.709月分	最高限度額	47.709月分	47.709月分
その他の加算措置	定年前早期退職特例措置 (2～45%加算)		その他の加算措置	定年前早期退職特例措置 (2～45%加算)	
1人当たり平均支給額	14,414千円				

(注) 退職手当の1人当たり平均支給額は、平成30年度に退職した職員に支給された平均額である。

##### (3) 地域手当

(平成31年4月1日現在)

支給実績(30年度決算)		1,881千円	
支給職員1人当たり平均支給年額(30年度決算)		376,296円	
支給対象地域	支給率	支給対象職員数	国の制度(支給率)
東京都特別区	20%	2人	20%
神奈川県平塚市	10%	1人	10%
宮城県仙台市	6%	2人	6%

(4) 特殊勤務手当(平成31年4月1日)

支給実績(30年度決算)		16,637千円		
支給職員1人当たり平均支給年額(30年度決算)		112,414円		
職員全体に占める手当支給職員の割合(30年度)		16.1%		
手当の種類(手当数)		9		
手当の名称	主な支給対象職員	主な支給対象業務	支給実績(30年度決算)	左記職員に対する支給単価
1) 税務職員手当	市税の徴収に関する業務に従事する職員	滞納処分	303千円	1件当たり440円
2) 防疫作業手当	感染症等の防疫に従事する職員	感染疾病者等輸送、汚染物件の消毒		1件当たり440円
3) 清掃作業手当	不快な業務に従事する職員	犬猫等死体処理	65千円	1件当たり220円
4) 行路死病人等取扱手当	社会福祉事務に従事する職員	行路病死人の取扱業務		1回当たり3,300円
5) 除雪作業手当	除雪作業に従事する職員	除雪車による除雪作業、除雪車誘導	20千円	1日当たり330円
6) 用地交渉手当	土地の取得、損失の保障交渉に従事する職員	現地での土地取得又は損失の交渉	88千円	1日当たり330円
7) 救急業務手当	消防組織法第12条に規定する消防職員	救急患者救助、医療機関への搬送	5,150千円	1回当たり700円
8) 夜間特殊業務手当	消防組織法第12条に規定する消防職員	夜間勤務	10,831千円	1回当たり1,100円
9) 出動手当	消防組織法第12条に規定する消防職員	火災、災害、救助のための現場出勤	180千円	1回当たり240円

(5) 時間外勤務手当

支給実績(30年度決算)	301,997千円
職員1人当たり平均支給年額(30年度決算)	357千円
支給実績(29年度決算)	291,267千円
職員1人当たり平均支給年額(29年度決算)	345千円

(注) 職員1人当たり平均支給額を算出する際の職員数は、「支給実績(30年度決算)」と同じ年度の4月1日現在の総職員数(管理職員、教育職員等、制度上時間外勤務手当の支給対象とはならない職員を除く。)であり、短時間勤務職員を含む。

(6) その他の手当(平成31年4月1日現在)

手当名	内容及び支給単価	国の制度との異同	国の制度と異なる内容	支給実績(30年度決算)	支給職員1人当たり平均支給年額(30年度決算)
扶養手当	子10,000円 満16歳の年度初めから満22歳の年度末までの子がいる場合の加算額1人につき、5,000円  配偶者及び父母等の扶養親族1人あたり6,500円	同		101,417千円	246,758円

住居手当	借家 家賃の額に応じて27,000円を限度に支給 単身赴任手当受給者の留守家族が借家に居住する場合 職員本人が居住する場合の手当額の2分の1	同		49,431千円	294,236円
通勤手当	①電車・バスを利用する場合 運賃等相当額に応じて50,000円を上限として支給 ②乗用車などを使用する場合 使用距離等に応じて2,000円から23,400円までの範囲で支給 ③異動により特急・高速道路などを利用することが必要になった場合 負担している特急・高速道路料金などの額の2分の1(20,000円を限度)を加算	同		64,991千円	86,425円
単身赴任手当	勤務所を異にする異動に伴い転居し、やむを得ない事情により配偶者と別居し、単身で生活することとなった職員等で、異動前の住居から勤務所までの距離が原則60キロメートル以上の職員に対して、距離に応じて、月額30,000円～100,000円の範囲で定額支給	同		588千円	294,000円
管理職手当	管理又は監督の地位にある職員の職のうち、指定する職にある職員に対して47,000円から70,800円までの範囲で定額支給	同		53,166千円	648,371円
寒冷地手当	基準日(11月から3月までの各月の初日)に在職する職員に支給 11月から3月までの間において、月額7,360円から、17,800円までの範囲で定額支給	同		57,056千円	63,186円
管理職員特別勤務手当	管理職員が週休日又は休日等(以下「週休日等」)に勤務した場合に支給(勤務1回あたり8,000円以内) 週休日等以外の日の午前0時から午前5時までの間であって正規の勤務時間以外に勤務した場合に支給(勤務1回あたり4,000円以内)	同		450千円	
夜間勤務手当	正規の勤務時間(午後10時から翌日の午前5時までの間)に勤務することを命ぜられ勤務した全時間に対して、勤務1時間につき、勤務1時間当たりの給与額に100分の25割を乗じて得た金額を支給	同		13,787千円	
休日勤務手当	祝日法による土日等及び年末年始の休日等において正規の勤務時間中に勤務した全時間に対して、勤務1時間につき、勤務1時間当たりの支給額に135/100から160/100までの範囲の割合に乗じて得た額を支給	同		49,851千円	



## 5 特別職の報酬等の状況(31年4月1日現在)

区分		給料月額等	
給料	市 長	826,000円 (-円)	(参考)類似団体における最高/最低額 1,000,000円 / 560,000円
		副 市 長	677,000円 (-円)
報酬	議 長		431,000円 (-円)
	副 議 長	369,000円 (-円)	500,000円 / 285,100円
	議 員	339,000円 (-円)	470,000円 / 268,200円
期末手当	市 長 副 市 長	(31年度支給割合) 3.10月分	
	議 長 副 議 長 議 員	(31年度支給割合) 3.35月分	
退職手当	市 長 副 市 長	(算定方式) 給料月額×在職月数×0.4038 給料月額×在職月数×0.2328	(1期の手当額) (支給時期) 16,010千円 任期毎 7,565千円 任期毎
	備考		

- (注) 1 給料及び報酬の( )内は、減額措置を行う前の金額である。  
 2 退職手当の「1期の手当額」は、4月1日現在の給料月額及び支給率に基づき、1期(4年=48月)勤めた場合における退職手当の見込額である。

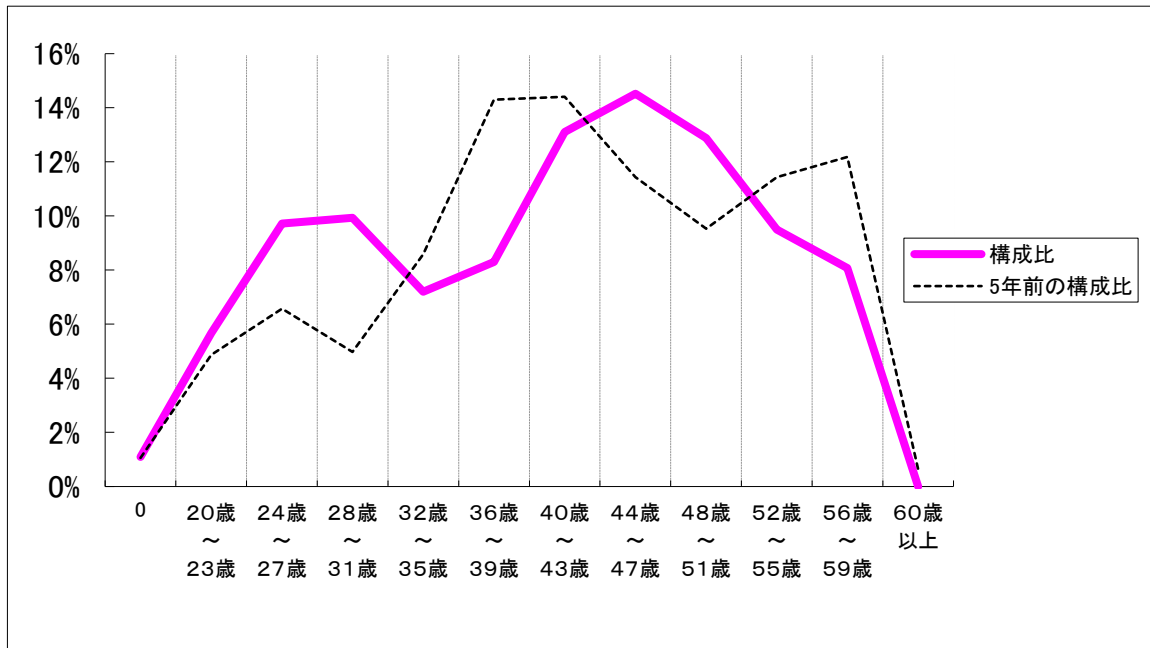
## 6 職員数の状況

### (1) 部門別職員数の状況と主な増減理由

部門	区分	職員数		対前年 増減数	主な増減理由	
		平成30年	平成31年			
普通会計部門	一般行政部門	議会	7	7	0	業務の見直しによる減 ▲1 業務の見直しによる減 ▲1 業務の見直しによる減など ▲3 業務の見直しによる減など 0 0 ▲1 業務の見直しによる減 ▲2 業務の見直しによる減 1 業務充実による増
		総務	211	210	▲1	
		税務	45	44	▲1	
		民生	155	152	▲3	
		衛生	54	54	0	
		労働	1	1	0	
		農林水産	41	40	▲1	
		商工	28	26	▲2	
	土木	61	62	1		
		計	603	596	▲7	<参考> 人口1万人当たり職員数 62.09人 (類似団体の人口1万人当たり職員数61.42人)
	教育部門	131	126	▲5	業務の見直しによる減	
	消防部門	147	146	▲1	自己都合退職職員の不補充	
	小計	881	868	▲13	<参考> 人口1万人当たり職員数 90.43人 (類似団体の人口1万人当たり職員数82.48人)	
会計部門 公営企業等	病院			0	業務充実による増 ▲1 業務の見直しによる減	
	水道	0	0	0		
	下水	18	19	1		
	その他	30	29	▲1		
	小計	48	48	0		
合計		929	916	▲13	<参考> 人口1万人当たり職員数 95.43人	
		[1222]	[1222]	[0]		

(注) 1 職員数は一般職に属する職員数である。  
2 [ ]内は、条例定数の合計である。

(2) 年齢別職員構成の状況(平成31年4月1日現在)



区分	20歳未満	20歳 ~ 23歳	24歳 ~ 27歳	28歳 ~ 31歳	32歳 ~ 35歳	36歳 ~ 39歳	40歳 ~ 43歳	44歳 ~ 47歳	48歳 ~ 51歳	52歳 ~ 55歳	56歳 ~ 59歳	60歳以上	計
職員数	10人	52人	89人	91人	66人	76人	120人	133人	118人	87人	74人	0人	916人

(3) 職員数の推移

部門別	年度	平成26年	平成27年	平成28年	平成29年	平成30年	平成31年	過去5年間の増減数(率)	
一般行政		605	601	602	597	603	596	△ 9人	△ 1.5%
教育		145	138	137	136	131	126	△ 19人	△ 13.1%
消防		148	148	148	147	147	146	△ 2人	△ 1.4%
普通会計計		898	887	887	880	881	868	△ 30人	△ 3.3%
公営企業等会計計		46	45	46	46	48	48	2人	4.3%
総合計		944	932	933	926	929	916	△ 28人	△ 3.0%

(注) 1 各年における定員管理調査において報告した部門別職員数。