

経営健全化方針に基づく取組状況（令和3年度）

○法人名：株式会社とうわ地域資源開発公社

○経営健全化方針を策定した理由

平成28年度及び平成29年度決算において、2期連続して経常収支が赤字になったため、策定したもの。

○主な取組状況（令和4年2月現在）

【花巻市の取組】

- ・会社経営に積極的に関与するため、副市長を取締役として派遣するとともに、会社の経営状況を把握するため、担当職員が全体会議や部門長会議（チーフ会議）に出席した。
- ・公認会計士資格を持つ市の財務専門監が経営、財務全般のアドバイスをを行った。

【法人の取組】

- ・新型コロナウイルスの感染拡大の影響（以下、「コロナ禍」という）を受け、売上減少により厳しい経営状況が続いていることから、国の雇用調整助成金及び持続化給付金の申請・受給を行った。
- ・Go Toトラベル地域共通クーポンキャンペーン及び県のGo Toイート「いわてまんぷくイートチケット」キャンペーン、花巻市の温泉宿泊施設等利用促進事業、支払いサービスPayPayのポイント還元キャンペーンを活用し、当社の施設やサービス事業の利用促進を図った。
- ・高齢者の心身の健康増進を目的とした「湯のまちホット交流事業」を活用し、温泉入浴等の利用促進を図った。
- ・温泉、レストラン、味処とうわ部門等においては、新型コロナウイルス感染症の予防対策を徹底し、自社企画による各種プランや新商品の開発を行い誘客に努めた。
- ・道の駅部門においては、ふるさと納税返礼品など売上の確保に取り組んでいる。また、いわて食の応援チケットの販売、いわて応援クーポン等の取扱いを行った。
- ・経営コンサルタント業務契約を行い、社員の接遇や意識の向上、レストランメニューの提案、材料の仕入れ方法など売上高向上に向けた具体的かつ専門的な指導をいただいている。

○法人の財務状況
(貸借対照表から)

【単位：千円】

	平成30年度決算	令和元年度決算	令和2年度決算
資産総額	130,334	153,520	182,121
うち現預金	18,334	26,226	25,338
うち売上債権	2,534	3,065	6,133
うち棚卸資産	2,235	3,025	2,739
負債総額	36,884	6,499	49,885
うち花巻市からの借入金	0	0	0
純資産総額	93,450	147,021	132,236

(損益計算書から)

【単位：千円】

	平成30年度決算	令和元年度決算	令和2年度決算
経常収益	191,480	192,813	151,242
経常費用	199,167	203,914	165,692
経常損益	-7,687	-11,101	-14,450
経常外損益	-100,458	-335	-335
当期純損益	-108,145	-11,436	-14,785