

経営健全化方針に基づく取組状況（令和3年度）

○法人名：株式会社東和町総合サービス公社

○経営健全化方針を策定した理由

平成29年度決算において、2,578千円の債務超過となったため、策定したもの。

○財政的リスクの状況

	平成29年度決算	平成30年度決算	目標達成年度 (令和元年度)
債務超過額（千円）	2,578	14,011	0

○主な取組状況（令和4年2月現在）

【花巻市の取組】

- ・会社経営に積極的に関与するため、副市長を取締役として派遣するとともに、会社の経営状況を把握するため、担当職員が全体会議に出席した。
- ・公認会計士資格を持つ市の財務専門監が経営、財務全般のアドバイスをを行った。

【法人の取組】

- ・新型コロナウイルスの感染拡大の影響（以下、「コロナ禍」という）を受け、売上減少により厳しい経営状況が続いていることから、国の雇用調整助成金及び持続化給付金の申請・受給を行った。
- ・Go Toトラベル地域共通クーポンキャンペーン及び岩手県の観光バス運行支援事業費補助金、花巻市の貸切バス事業者感染症予防対策事業補助金、支払いサービスPayPayのポイント還元キャンペーンを活用し、当社の貸切バス事業の利用促進を図った。
- ・新型コロナウイルス感染症の予防対策を徹底し、自社企画による牡蠣小屋ツアーなど商品の開発、販売を行った。
- ・花巻市からの補助を受けて、花巻・石鳥谷駅前～岩手医大附属病院間の岩手医大利用者連絡バスを運行した。
- ・花巻市からの東和地区及び大迫地区のスクールバス運行を受託した。
- ・花巻市からの補助を受けて市内循環バス「星めぐり号」を運行した。
- ・車両内部に空気清浄機の設置と光触媒コーティングを施し、新型コロナウイルスの感染防止対策を強化し運行した。
- ・経営コンサルタント業務契約を行い、社員の接遇や意識の向上、貸切バス旅行企画の提案、リスクマネジメントなど売上高向上に向けた具体的かつ専門的な指導をいただいている。

○法人の財務状況
 (貸借対照表から)

【単位：千円】

	平成30年度決算	令和元年度決算	令和2年度決算
資産総額	102,634	96,342	123,808
うち現預金	7,865	21,226	28,345
うち売上債権	3,384	2,171	2,471
うち棚卸資産	0	0	0
負債総額	116,645	47,866	68,828
うち花巻市からの借入金	0	0	0
純資産総額	-14,011	48,476	54,980

(損益計算書から)

【単位：千円】

	平成30年度決算	令和元年度決算	令和2年度決算
経常収益	126,107	156,417	124,114
経常費用	137,329	148,719	117,399
経常損益	-11,222	7,698	6,715
経常外損益	-211	-211	-211
当期純損益	-11,433	7,487	6,504