

令和7年度第4回花巻市行政評価委員会会議録

1 開催日時

令和7年10月29日（水） 午後2時～午後3時10分

2 開催場所

生涯学園都市会館（まなび学園） 3階 第2・3中ホール

3 出席者

(1) 委員 出席者：11名

影山一男委員長（富士大学経済学部教授）、中村さゆり副委員長（富士大学経済学部助教）、阿部久美子委員（一般社団法人花巻観光協会副会長）、峯村諭委員（花巻市PTA連合会副会長）、日下明久美委員（花巻市食生活改善推進員協議会副会長）、佐藤睦朗委員（一般財団法人花巻市スポーツ協会会長）、中村萬敬委員（花巻市芸術協会理事）、富手京子委員（花巻市地域婦人団体協議会理事）、中里美委員（花巻市内学童クラブ連絡協議会会員）、杉谷和哉委員（岩手県立大学総合政策学部准教授）、板垣武美委員（公募委員）

(2) 市・事務局：18名

岩間裕子（総合政策部長）、古川昌（財務部長）、阿部晋（地域振興部長）、伊藤昌俊（商工観光部長）、阿部勇悦（健康子ども部長）、瀬川幾子（教育部長）、佐藤恒（防災危機管理課長）、松浦秀樹（定住推進課長）、似内泉（商工労政課長）、松田隆（観光課長）、伊藤浩（健康づくり課長）、鈴木早織（就学前教育課長）、梅原徹（財政課長）、粒針満（秘書政策課長）、小原広幸（財政課長補佐兼経営財務係長）、安部慎司（秘書政策課長補佐）、佐藤亜美（財政課主事）、小原紘（秘書政策課主査）

4 議事録

（粒針秘書政策課長） それではただいまから、「令和7年度第4回花巻市行政評価委員会」を開会いたします。はじめに、影山委員長よりごあいさつをお願いいたします。

（影山委員長） 委員の皆様方におかれましては、貴重な時間を割いて、本委員会に参加していただき、大変ありがとうございます。本委員会は花巻市の行政評価の客観性と、透明性の向上、市民参加による行政評価の充実を図ることを目的として活動しております。主な活動内容は、委員が所属する3つの部会において、第一に、各

施策に対する内部評価に対する市民の立場からの評価、第二に、全体会における各部会の評価結果の共有、行政評価制度のあり方等に対する提案からなります。本日の会議は、その活動内容の報告を中心とするものでございます。各委員の皆様方のご協力をお願いいたしまして、委員長の挨拶に代えさせていただきます。よろしくお願いいたします。

(粒針秘書政策課長) 影山委員長ありがとうございました。それでは、「3. 議事」に入ります。議事の進行は、花巻市行政委員会設置要綱第5条第2項の規定に基づき、影山委員長をお願いいたします。影山委員長よろしくお願いいたします。

(影山委員長) それでは、進行いたします。議事に入ります前に、本日の流れについて、事務局より説明をお願いします。

(小原企画調整係主査) 本日の流れについて説明いたします。この後、部会ごとに分かれて、部会で選出された施策評価のまとめをしていただきます。事前に送付しておりました「施策評価検証シート」について協議していただき、必要に応じて加筆、修正をお願いします。なお、部会の時間は20分程度を見込んでおります。部会后、14時30分をめぐりに、全体会を開始いたします。全体会の議題(1)「評価結果の決定について」では、各部長より、部会の評価結果について「施策評価検証シート」に沿って10分程度でご報告をよろしくお願いいたします。すべての部会からの報告後、報告内容について全体で協議いただき、委員会の評価結果としてご決定いただきます。議題(2)「行政評価の改善に関する提言について」では、行政評価の方法など、行政評価全体の改善に関する提言についてご協議いただきます。議題(3)「行政評価に関する委員会報告書の作成について」では、行政評価に関する委員会報告書の掲載項目とその内容等についてご協議いただきます。

(影山委員長) それでは部会(1)「部会評価の取りまとめ、決定について」を議題といたします。各部会の会場が設定されておりますので、事務局より会場案内をお願いします。

(小原企画調整係主査) 会場につきまして、ホールの後方でございます。「しごと部会」、「暮らし・健康・いのち部会」、「子育て・人づくり・地域づくり部会」の3つに分かれておりますので、各テーブルで部会のご協議をよろしくお願いいたします。

(影山委員長) それでは皆様、各テーブルへご移動をお願いします。全体会の開始時間は14時30分となりますので、それまでに部会の意見をまとめていただき、こちらにお戻りいただきますようお願いいたします。

【部会】

《「しごと」、「暮らし・健康・いのち」、「子育て・人づくり・地域づくり」の3部会に分かれ、各部会の評価結果（施策評価検証シート）について協議》

【全体会（1）評価結果の決定について】

（影山委員長）それでは全体会に入ります。（1）「評価結果の決定について」を議題といたします。事務局より説明をお願いいたします。

（小原企画調整係主査）先程の部会でまとめていただいた評価結果につきましては、委員会として評価結果を共有されたうえで、決定をお願いしたいと思います。よろしく願いいたします。

（影山委員長）それでは、各部長より部会の評価結果について報告いただきます。

《部会協議の結果（部会ごとの施策評価検証シートに加筆修正したもの）に基づき各部長から報告》

（影山委員長）それでは各部会より評価結果を報告いただきましたが、これにご質問やご意見はないか、委員の皆様方から挙手していただきたいと思います。いかがでしょうか。

（杉谷委員）先ほど中村委員から能登半島の事例が防災関連施策の件に含まれたって話がありましたけど、これは大変いいことだなと思います。こういった新しい事情が含まれることについて、担当部の方、よくリサーチされてしっかりアンテナを張ってやっているというところ、これはかなり評価に値するのではないかと思います。特に最近、災害は激甚化しておりますから、他の自治体であった事例とかも積極的に収集して、次の施策等に生かしていくことは、市の施策が全体的によりよくなっていくと思いますし、今回委員会の方でも、そういった努力を的確に評価しているというのは、大変良いことなのではないかと思いました。

（影山委員長）良い点を評価していただきましてありがとうございます。他に委員の皆様、ご意見、ご質問いかがでしょうか。特にございませんようでしたら、各部長からの報告を委員会全体の意見として決定したいと思います。

《意見なし》

【全体会（2）行政評価の改善に関する提言について】

（影山委員長）それでは（2）「行政評価の改善に関する提言について」を議題といた

します。事務局より説明をお願いいたします。

(小原企画調整係主査) ご説明いたします。花巻市行政評価委員会の所掌事項の1つに「行政評価の改善について市長に提言すること」がございます。これまでも委員の皆様からのご意見を参考に、行政評価の方法などについて、随時改善を行ってきたところでございます。全体を通じて感じたことや、より効果的な行政評価のあり方について、ご意見を頂戴したいと存じます。皆さんから頂戴したご意見を基に、来年度以降の行政評価について改善してまいりたいので、よろしくお願いいたします。(影山委員長) ありがとうございます。それでは委員の皆様よりご意見を頂戴したいと思います。なお、ここでは個別の施策や事務事業に特化したものではなく、行政評価全体の改善に向けた具体策や代案を示すご意見をいただき、その内容を委員会の提言として取りまとめたいと思います。それでは、ご意見のある方はお願いいたします。いかがでしょうか。

(杉谷委員) まず昨年度から変わったところとして、重点的な予算配分がされている施策など、市が力を入れている施策を最初に示されたのですが、大変良い効果があったと思います。我々としても、どの施策を選ぶかという時、大いに基準にさせていただきまし、大変助かりましたので、ああいった取り組みはもっとやっていくべきだと思いました。先ほど(部会評価結果の報告)から申し上げているアウトプット、アウトカムのところは、ぜひ今後の評価を行う上で力を入れてやっていただきたいところがあります。全体としてこれでいいのかっていうところですね。ただアウトカムが取りにくい施策もありますから、その点は意識した上で。今はアウトカムというよりはアウトプット、やったアクティビティの結果だけで見ているということがあります。これを意識された上で運営されているなら良いのですが、その点について、今後は全体として意識してほしいのが一つ。あともう一つは、昨年も言ったかもしれませんが、施策のシートをもう少し見やすくするっていうのは積年の課題。委員の皆さんも、何年もやられている方であれば分かると思うのですが、最初に見た人はこれについて何を言えればいいかよく分からない。私、今朝、勤務先で生命保険料の控除やってきたのですが、控除ってどこ見ればいいのかよくわからないと感じてしまいますよね。情報公開の際、市民の皆さんに対して、この点が気になる方はここ見ればいいですよ、みたいに、分かりやすく情報公開していくために工夫をする必要があると思います。これは別のところで議論をしても構いませんし、(評価シートの作成を) やっていく中で皆さん、せっかく一生懸命、骨を折って作られていると思うのですが、現状、おそらくあまり読まれてないのではないかと。市民の皆さんにもあまり読まれてない、あるいは市議会でも活用されてない

ということがあるのではないかなと。せっかく一生懸命作られて大変良いものが出てきていると思いますので、その点について、もう少し活用される行政評価を目指していくのが一つ（改善点として）あるのではないかなという気がしております。

(影山委員長) ありがとうございます。最初アウトカムとアウトプットを意識した表現というか、特に検証の際に違いを意識して施策評価シートを改善してほしい、これは、ご意見として何うということでしょうか。

(杉谷委員) はい。

(影山委員長) それからもう一つ、施策評価シートはやはり、一般の人が見て分かりにくいということですか。

(杉谷委員) 具体案があまりなくてすみません。

(影山委員長) 以前から比べるとだいぶ分かりやすくなってきた、という感じはありますが、もう少しわかりやすいように、先生もご指摘していたかと思うのですが、事務事業全体の評価が低いのに総合評価が良くなっていると、そこはやはり説明が必要な部分だろうと思いますね。以前から比べるとだいぶ改善をされてきているとは思いますが、施策の成果と総合評価等々のところですね。ここももう少し分かりやすく、補足説明みたいなものがあればより良いのではないかと。

(杉谷委員) まとめていただいてありがとうございます。

(影山委員長) 施策評価シートの見方っていうのでしょうかね。

(杉谷委員) そうですね。何か案内とかがあれば良いですね。

(影山委員長) 補足説明も含めてですね。

(杉谷委員) もう一つ補足ですけど、私、関東圏の他の自治体の施策評価もちょっとだけ見たことがあるんですけど、花巻市はかなり頑張って分かりやすく書いている。他の自治体はもっと訳わからないので、それに比べれば花巻市はだいぶ頑張ってやっている印象があります。駄目出しみたいになっているかもしれませんが、まだもう少しいいところもあるのではないかと、そういった趣旨でございます。

(影山委員長) 先生からの意見を、行政評価報告の中でご意見としてまとめると、一つがアウトプットとアウトカムの違いを意識して施策評価シートも表現等々改善して欲しいということ。それからもう一つが、施策評価シートをより分かりやすいように改善をして欲しいということ。最後に、他の自治体と比べても、花巻市の施策評価シートはきちんと書かれているのですが、その読み方のマニュアルみたいなものを何か添付していただければと。

(杉谷委員) そうですね。それを公開していただけると。

(影山委員長) 報告に加えていただければということで、意見は大体3つでよろしいで

しょうか。

(杉谷委員) その通りでございます。

(影山委員長) 他の委員の方はいかがでしょうか。

(峯村委員) 私は今年初めてなので、分かってないのもあるのですが、施策がいっぱいある中で、部会で2つ選んで評価したわけですね。それ以外にも（内部で）評価した施策があるのですかね。（施策が）いっぱいあった中で他にもすごく気になるような施策もあったので、どうだろうって思ってた質問でした。

(小原企画調整係主査) この施策評価シートにつきましては、全ての施策について作成をしております。全て作成している中で、各部会で2施策ずつ選定いただき、評価をいただいているものになります。

(峯村委員) 他の評価シートも、例えば私の仕事関連で気になる施策を見ることは可能でしょうか。

(小原企画調整係主査) すべての施策について作成をしておりますし、今後、施策評価シートの資料自体をホームページでも公開をするものになっております。

(峯村委員) ありがとうございます。

(影山委員長) 行政評価委員会の報告書で、これらの施策を選びました、もし他の政策等に関心のある方は市役所のホームページに公開されますのでぜひご覧になってくださいとか、そういう一文が報告書の最後の方にあるといいのかもしれないですね。それも報告書そのものの改善に繋がるかと思っておりますので、それも参考意見として付け加えればと思います。意見は4つですね。他にご意見いかがでしょうか。

《意見なし》

(影山委員長) 報告書の完成までに今日の会議の議事録など、皆さんに配られるかと思っておりますので、ご意見等あれば事務局の方に申し出ていただければ対応は可能かと思っておりますのでよろしくお願ひします。それでは、ご意見等については4点を参考意見として付け加えたいと思ひます。

【全体会（3）行政評価に関する委員会報告書の作成について】

(影山委員長) 次に、（3）「行政評価に関する委員会報告書の作成について」を議題といたします。事務局よりご説明をお願いします。

(小原企画調整係主査) 本日、皆様からいただきました評価結果をまとめた報告書を作成しまして、後日、委員長より市に提出していただくものになります。本日配付し

ておりました「(3) 行政評価に関する委員会報告書の作成について」をご覧いただければと思います。項目としましては、例年と同様の内容を考えております。報告書の掲載内容等についてご協議いただきたいのでよろしくお願いいたします。なお、年内をめどに報告書をまとめまして、皆様にお示しするとともに、市のホームページの方でも公開をしたいと考えております。併せて、皆様の評価結果に対する市の考え方をまとめる作業を同時進行で進めたいと考えております。以上です。

(影山委員長) ありがとうございます。ただいま委員会報告書の作成について、事務局より説明がありました。ご意見のある委員は発言をお願いします。いかがでしょうか。特にご意見がなければ、報告書の作成につきましては、私と事務局とで進めていくこととしてよろしいでしょうか。

≪「異議なし」の声あり≫

(影山委員長) それではそのように進めていきたいと思えます。なお、先ほども申し上げましたが、「(2) 行政評価の改善に関する提言について」でご協議いただいた内容につきまして、今回の参考意見4点について、委員の皆様にご意見いただきますのでよろしくお願いいたします。本日の議事については、以上で終了といたします。円滑な議事進行にご協力いただきまして大変ありがとうございました。

(粒針秘書政策課長) 影山委員長ありがとうございました。

【その他】

(粒針秘書政策課長) 全体を通して皆様の方から何かございますか。

≪意見なし≫

(粒針秘書政策課長) それでは以上をもちまして第4回花巻市行政評価委員会を閉会させていただきます。長時間にわたりまして大変ありがとうございました。

(以上)