

## 令和2年度第1回花巻市行政評価委員会会議録

### 1 開催日時

令和2年7月30日（木） 午後2時～午後3時15分

### 2 開催場所

花巻市定住交流センター 1階 COMZホール

### 3 出席者

#### (1) 委員 出席者：17名

影山一男委員長（富士大学経済学部教授）、鈴木健副委員長（富士大学経済学部教授）、高橋利光委員（花巻農業協同組合）、八木浩委員（花巻商工会議所）、細川祥委員（社会福祉法人花巻市社会福祉協議会）、高橋徳好委員（花巻工業クラブ）、高橋誠委員（一般社団法人花巻観光協会）、高橋英明委員（花巻市PTA連合会）、高橋カヨ子委員（花巻市食生活改善推進員協議会）、藤田甲之助委員（公益社団法人花巻青年会議所）、久保田廣美委員（一般財団法人花巻市体育協会）、菊池房江委員（花巻市芸術協会）、小原幸子委員（花巻市民生委員児童委員協議会）、佐藤洋子委員（花巻市地域婦人団体協議会）、市島宗典委員（岩手県立大学総合政策学部准教授）、高橋久美子委員（公募委員）、小原好美委員（公募委員）

委員 欠席者：1名

佐藤有莉委員（公募委員）

#### (2) 市・事務局：8名

上田東一（花巻市長）、久保田留美子（総合政策部長）、富澤秀和（秘書政策課長）、松田隆（財政課長補佐兼経営財務係長）、赤坂秀樹（秘書政策課長補佐）、瀬川千香子（秘書政策課企画調整係長）、菊池絵未（秘書政策課主査）、阿部ゆうみ（財政課主査）

### 4 議事録

（富澤秘書政策課長） 本日は、お忙しいところご出席いただきまして誠にありがとうございます。暫時進行を務めさせていただきます秘書政策課長の富澤と申します。よろしくお願いいたします。

初めに、配布しております資料の確認をさせていただきます。《確認》  
それでは、開会に先立ちまして、委員の皆様を上田市長より委嘱状の交付を行います。《委員17名へ委嘱状を交付》

ただいまから、令和2年度第1回花巻市行政評価委員会を開会いたします。初めに市長よりご挨拶を申し上げます。

（上田市長） ただいまは、令和3年3月31日までの2年度に当たりまして、行政評価委員の委嘱を受けてくださりまして、誠にありがとうございます。そして、お忙しい中、第1回の行政評価委員会の参加についても御礼を申し上げます。行政評価委員の仕事は大変重要な仕事でございます。平成26年から10年間の花巻市総合計画につきまして、花巻市では72施策を実施している訳でございますが、今般第2期中期プランの最終年の分について、

花巻市の職員による内部評価がされたところであります。職員も一生懸命内部評価をした訳でございますが、やはり我々も気がつかない点がございます。それについて、行政評価委員の皆様に見ていただいて、内部で行った評価が正しいのか、さらにこういう視点があるのかということについて、忌憚のないご意見をいただき、それを元に本年度、あるいは来年度の施策の実行について、我々としても考え直す機会をいただけることとなります。皆様には大変忙しい中でございますが、3部会に分かれてそれぞれの担当分野について、内部評価結果を検討いただき、忌憚のないご意見をいただくことを期待しております。大変お忙しいところ恐縮ですが、先程も申し上げましたとおり、大変重要な仕事でございますので、ぜひ皆様にはご協力をお願い申し上げたいと思います。そのことを申し上げまして、今回の会議のご挨拶とさせていただきます。よろしく願いいたします。

(富澤秘書政策課長)

なお、市長は別用務のため、ここで退席させていただきます。

次に、本日出席しております職員の紹介を行います。《紹介》

次に、正副委員長の選出でございますが、委員長、副委員長が決まるまでの間、引き続き議事を進めさせていただきます。

花巻市行政評価委員会設置要綱第5条第1項に「委員会に委員長及び副委員長各1人を置き、委員の互選により定める。」と規定しておりますことから、お諮りします。委員長の選出についていかが取り計らいましょうか。

《「事務局案で」との声あり》

(富澤秘書政策課長)

それでは、事務局案をお願いします。

(赤坂秘書政策課長補佐)

前回の選出においては、正・副委員長を学識経験者から選出し、決定した経緯がございますことから、今回も同様に学識経験者から選出することとし、富士大学 影山委員にお願いしたいと思っております。

(富澤秘書政策課長)

事務局案について、いかがでしょうか。

《「異議なし」との声あり》

(富澤秘書政策課長)

それでは、影山委員に花巻市行政評価委員会委員長をお願いいたします。同じく、副委員長の選出についてお諮りします。副委員長の選出についていかが取り計らいましょうか。

《「事務局案で」との声あり》

(富澤秘書政策課長)

それでは、事務局案をお願いします。

(赤坂秘書政策課長補佐)

副委員長には、事務局案といたしまして、同じく学識経験者であります、富士大学 鈴木委員にお願いしたいと思っております。

(富澤秘書政策課長)

それでは、花巻市行政評価委員会副委員長に、鈴木委員をお願いしてよろしいでしょうか。

《「異議なし」との声あり》

(富澤秘書政策課長)

それでは、鈴木委員に花巻市行政評価委員会副委員長をお願いいたします。

これ以降の進行につきましては、花巻市行政評価委員会設置要綱第5条第2項の規定により、委員長が議長を務めることとなっておりますので、議事の進行につきまして、影山委員長よろしく願いいたします。

ここで、影山委員長にご挨拶をいただきたいと存じます。

(影山委員長)

はじめに、お忙しい中、この委員会への出席を賜り、改めて御礼を申し上げます。先程、花巻市行政評価委員委員長に選出されました、富士大学の影山と申します。よろしく願いいたします。

この委員会の目的は、花巻市の行政評価の客観性と透明性の向上を図ることにあります。具体的には、市が実施した行政評価の結果について評価すること、行政評価の改善について市長に提言すること、その他行政評価に関し意見を述べることを、これらを行います。委員の皆様には、今、ウィズコロナの元でこれから具体的な協議に入っていただくことになります。しかし、このウィズコロナの元、初めての事態なので、慣れないことがありますが、どうかご協力の程よろしく願いいたします。

それでは、次第の5の議題に入ります。(1)の「花巻市行政評価委員会の役割について」、(2)の「花巻市の行政評価について」を議題といたします。事務局より説明をお願いいたします。

(瀬川企画調整係長)

それでは、説明いたします。はじめに、事前送付しております、資料No.3「花巻市行政評価委員会設置要綱」、資料No.4「花巻市行政評価委員会の役割」をご用意いたします。

花巻市行政評価委員会の設置目的については、市が行う行政評価の客観性と透明性の向上を図ることです。所掌事務については、「市が実施した行政評価の結果について評価すること」、「行政評価の改善について市長に提言すること」「その他行政評価に関し意見を述べること」の3つです。

委員の作業内容といたしまして、委員会の中に「しごと部会」「暮らし部会」「人づくり・地域づくり部会」の3つの部会を設置、3部会に分かれて、市が行った内部評価について、適切に検証や分析が行われているかを評価していただきます。また、行政評価の改善について提言をいただきます。市長からも申し上げましたとおり、外の視点、市民目線で行政が気づかない部分について提言いただけたらと思います。

評価委対象施策について、花巻市まちづくり総合計画に記載する72の施策の中から、いくつかの施策を抽出し確認していただきます。72ある施策の内からですので、あくまでサンプルチェックということになります。資料には毎年4施策程度とお示ししましたが、今年度は2施策ずつ選んで評価をお願いしたいと思っております。この後3つの部会に分かれて、希望する施策を選んでいただきますが、1つの部会で2施策ずつ、合計6施策を評価していただきたいと思っております。部会では部会ごとに委員の皆様6名と、内部評価を説明する職員数名で集まって開催することになりますが、新型コロナウイルス感染症のリスクが高まることも考えられますので、集まらずに文書でのやりとりなどになる可能性もございますが、その際は事務局からご連絡を差し上げたいと存じますので、ご了承願います。

花巻市の行政評価については、PDCAサイクルを回すために、施策評価を中心に実施しています。花巻市まちづくり総合計画は、5つのまちづくりの分野の目指す姿の実現のため、21の政策、72の施策、毎年の事務事業の3つの階層によって体系が構成されており、花巻市の行政評価は

この体系に基づいて、事務事業、施策、政策の順に実施しています。

続きまして、花巻市の行政評価の概要を説明いたします。本日配布しております、資料No.10「令和2年度花巻市行政評価要領」、資料No.11「施策評価シート(平成31年度実績評価)記載要領/記載例及び注意事項」をご覧ください。

例年、行政評価要領を策定し、これに基づいて行政評価を進めます。事務事業評価を踏まえ、資料No.11「施策評価シート(平成31年度実績評価)」により施策評価を実施します。委員の皆様には主にこの施策評価シートをチェックしていただくことになります。

続きまして、委員の皆様をお願いする評価の進め方について説明いたします。本日配布しております、資料No.12「令和2年度施策評価検証シート」をご覧ください。また、事前送付しております、「令和元年度花巻市行政評価委員会評価報告書」をご覧ください。

今後、「しごと」、「暮らし」、「人づくり・地域づくり」の3つの部会に分かれて、資料No.12「令和2年度施策評価検証シート」により市が実施した施策評価結果をチェックしていただきます。部会では施策主管課長に出席してもらい、施策の説明をしてもらった上で、疑問点や意見を出し合い、検証シートにまとめていくこととなります。

また、「令和元年度花巻市行政評価委員会評価報告書」については、昨年度の行政評価委員会で評価した内容をまとめていただいたものです。本年度も各部会での評価、全体会を経て報告書をまとめていただき、ホームページで公表する予定です。

市が評価した施策の評価ということで、初めての委員の方には取り組みづらい部分もあるかもしれませんが、委員の皆様は専門的な視点ももちろん、市民視点での素朴な疑問も市側にとっては新鮮で気づきもごさいます。施策の目指す姿を達成するために、よりよくなるためのアドバイスをいただけたらと思っておりますので、よろしく願いいたします。

以上で説明を終わります。

(影山委員長)

ただ今の事務局の説明につきまして、ご質問のある方はいらっしゃいますか。

《質疑なし》

(影山委員長)

特にございませんでしょうか。なければ、質疑を終了いたします。

次に(3)の「部会の設置等について」を議題といたします。事務局より説明をお願いいたします。

(赤坂秘書政策課長補佐)

それでは、説明いたします。《部会ごとの名簿を配布》

先程も説明いたしました、評価に当たり委員の皆様は「しごと」、「暮らし」、「人づくり・地域づくり」の3つの部会に分かれていただきたいと思います。

委員の皆様は事前にご希望を伺い、全体のバランスを考慮し、

- ・「しごと」部会：八木浩委員、高橋徳好委員、高橋誠委員、久保田廣美委員、影山一男委員、佐藤有莉委員
- ・「暮らし」部会：細川祥委員、高橋カヨ子委員、小原幸子委員、佐藤

洋子委員、鈴木健委員、小原好美委員

- ・「人づくり・地域づくり」部会：高橋利光委員、高橋英明委員、藤田甲之助委員、菊池房江委員、市島宗典委員、高橋久美子委員

ということでお願いしたいと考えております。

(影山委員長) 部会の構成は、事務局の調整結果のとおりとしてよろしいでしょうか。

《「異議なし」の声あり》

(影山委員長) それでは、部会の構成はこのとおりといたします。皆様、よろしく願います。

この後、3部会に分かれて評価対象施策の選出、今後の日程調整をしていただきます。同会場内の部会ごとの座席へご移動いただきまして、5分間の休憩を挟んで再開いたします。

《休憩後》

(影山委員長) それでは、部会ごとに会議を再開願います。部会は各部の進行状況にもよりますが、20分程度を目途にしていますので、よろしく願います。

#### 【部会ごとの協議】

「しごと」、「暮らし」、「人づくり・地域づくり」の3部会に分かれて、部会長の選出、評価対象施策の選定、部会の日程調整について協議。

- 部会長の選出
  - ・しごと部会・・・影山一男委員長
  - ・暮らし部会・・・鈴木健副委員長
  - ・人づくり・地域づくり部会・・・市島宗典委員
- 評価対象施策の選定及び部会の開催日程調整
  - ・しごと部会

日時	評価対象施策			
	政策		施策	
9月11日(金) 13:30～15:00	1-2	工業の振興	1	技術力・経営力の向上
9月11日(金) 15:30～17:00	1-3	商業の振興	2	商店街の再生

- ・暮らし部会

日時	評価対象施策			
	政策		施策	
8月31日(月) 13:30～15:00	2-5	福祉の充実	3	障がい者福祉の充実
9月 3日(木) 13:30～15:00	2-6	健康づくりの推進	1	健康づくりの支援

・人づくり・地域づくり部会

日時	評価対象施策			
	政策		施策	
9月 3日(水) 13:30～15:00	3-1	子育て環境の充実	1	子育て支援の充実
9月11日(金) 15:30～17:00	3-3	生涯学習の推進	1	自主的学習の推進

【全体会】

(影山委員長)                   すべての部会で評価対象施策と開催日程が決定したようですので、事務局より結果の報告と今後のスケジュール等についての説明をお願いします。

(赤坂秘書政策課長補佐)       部会ごとに選出した施策と部会開催日について報告します。  
 ≪上記「評価対象施策の選定及び部会の開催日程調整」結果を報告≫  
 今後、委員の皆様へ改めて各部会の開催通知をお送りします。また、部会に必要な資料については、準備ができ次第事前送付する予定です。  
 全体会については、9月下旬を予定しておりますが、再度日程調整の上、後日、部会の場でお知らせする予定です。

(影山委員長)                   ただ今の説明につきまして、質疑を行います。ご質問のある方は、挙手をお願いいたします。

≪質疑なし≫

(影山委員長)                   それでは、本日の審議については、以上で終了させていただきます。

(富澤秘書政策課長)           委員長様、委員の皆様、長時間にわたりご協議いただきまして、誠にありがとうございました。以上をもちまして、令和2年度第1回花巻市行政評価委員会を閉会させていただきます。本日は大変ありがとうございました。